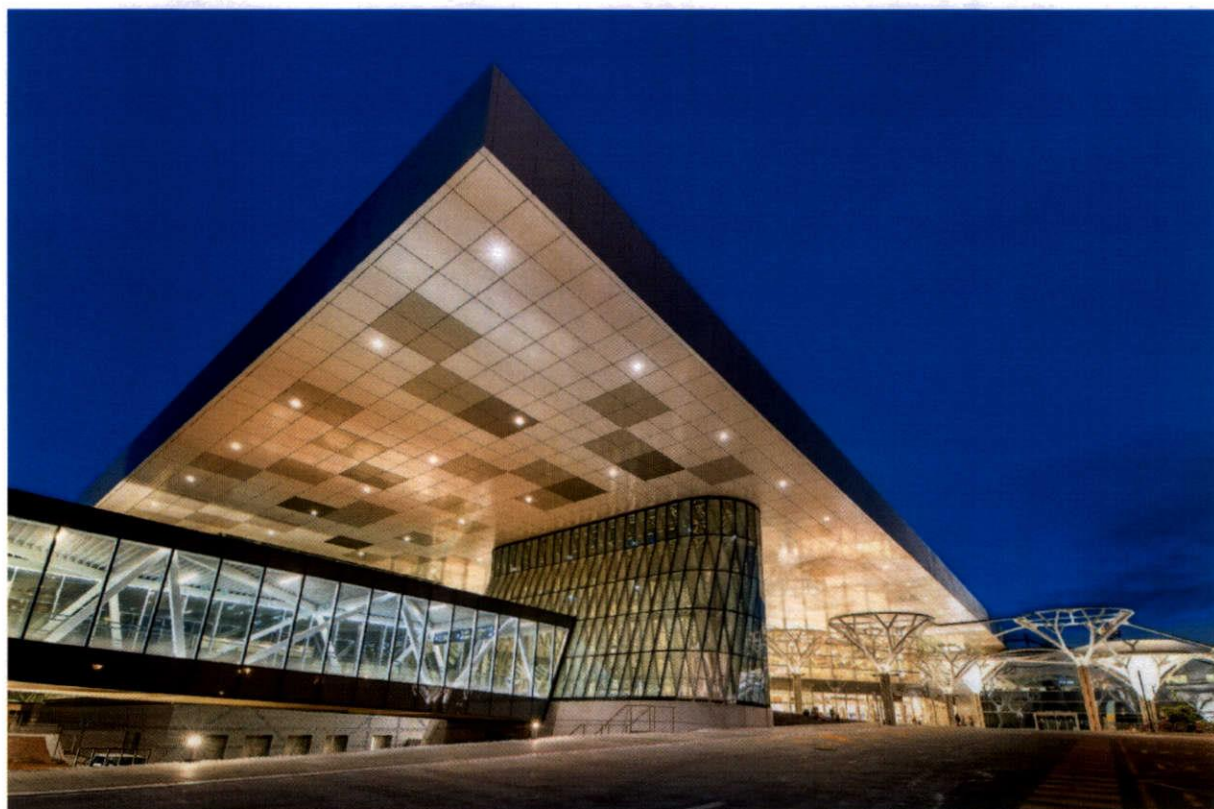


Zračna luka  Split



**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU
DRUŠTVA I IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA
ZA 2020. GODINU**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA I IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA
ZA 2020. GODINU****Sadržaj:**

	Stranica
1. OPĆI PODACI	3
2. PREGLED POSLOVNIH DOGAĐAJA U 2020. GODINI	4
3. PROMET	5
4. FINACIJSKO POSLOVANJE	12
5. IZVJEŠĆE O FINACIJSKOM POLOŽAJU (BILANCA)	18
6. INVESTICIJSKA ULAGANJA	19
7. POKAZATELJI POSLOVANJA	20
8. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE	20
9. VJERODOSTOJNI I VJEROJATNI (OČEKIVANI) PREGLED RAZVOJA POSLOVANJA U NAREDNOM RAZDOBLJU	21
10. AKTIVNOSTI NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	21
11. INFORMACIJE O STJECANJU VLASTITIH POSLOVNIH UDJELA	22
12. POSTOJANJE PODRUŽNICA DRUŠTVA, ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA	22
13. MOGUĆI RIZICI POSLOVANJA U 2021. GODINI	22
14. ZAŠTITA OKOLIŠA	24
15. KADROVSKA STRUKTURA	26
16. ZAKLJUČAK	27

1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU

1.	Naziv	ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	
2.	Sjedište	Kaštel Štafilić, Cesta dr. F. Tuđmana 1270	
3.	Pravni status	ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o., Kaštel Štafilić registrirana je 05.11.1998. u Trgovačkom sudu u Splitu pod brojem Tt-98/1869-3 s postojećim registracijskim uloškom I-38 iz 1964. godine	
4.	MBS	060147189	
5.	Veličina prema Zakonu o računovodstvu	Veliki poduzetnik	
6.	Matični broj/OIB	3117464 / 83462362655	
7.	Šifra djelatnosti	63231	
8.	Aktivne registrirane djelatnosti:	- posredovanje u trgovini na veliko - trgovina na veliko i malo - restorani i barovi - kantine i opskrbljivanje pripremljenom hranom - skladištenje robe - djelatnosti u zračnim lukama - djelatnosti ostalih agencija u prijevozu - iznajmljivanje vlastitih nekretnina - promidžba (reklama i propaganda) - prodaja u slobodnim carinskim prodavaonicama - zastupanje inozemnih tvrtki - poslovi međunarodnog otpremništva (špedicija) - međunarodni prometno agencijski poslovi - poslovi prometovanja i zastupanja u prometu roba i usluga	
9.	Članovi društva u 2019.	Članovi društva	Poslovni udjeli
			Kn %
		Republika HRVATSKA	211.915.000,00 55
		Županija SPLITSKO-DALMATINSKA	57.795.000,00 15
		Grad Kaštela	57.795.000,00 15
		Grad Trogir	38.530.000,00 10
		Grad Split	19.265.000,00 5
		Ukupno temeljni kapital:	385.300.000,00 100
10.	Članovi Nadzornog odbora u 2019.	1. Josip Marković – predsjednik (Županija Splitsko-Dalmatinska) 2. Miro Maretić – član (RH) 3. Vlade Matijašević – član (RH) 4. Marko Parčina – član (grad Kaštela) 5. Slaven Jažo – član (grad Trogir) 6. Mirjana Čagalj – zamjenica predsjednika (grad Split) 7. Zoran Maršić – član (predstavnik radnika)	
11.	Uprava društva u 2019.	Direktor: mr.sc. Lukša Novak	
12.	Vodeće financijsko-računovodstveno osoblje	1. Ante Teklić, dipl.oec. – Pomoćnik Direktora 2. Josip Čorić, dipl.oec. – Rukovoditelj računovodstvene službe	
13.	Datum odobravanja i izdavanja financijskih izvještaja od strane direktora	26. ožujak, 2021.	

2. PREGLED POSLOVNIH DOGAĐAJA U 2020. GODINI

2.1. Najvažniji poslovni događaji

Poslovanje Zračne luke Split u 2020. godini odvijalo se u izuzetno složenim uvjetima. Pandemija korona virusa snažno je pogodila svjetsko gospodarstvo poglavito turizam i zračni promet, koji je pretrpio drastičan pad broja letova i prevezenih putnika.

Nakon proglašenja globalne Covid-19 pandemije, u travnju mjesecu napravljen je krizni plan poslovanja kako bi se provela nužna racionalizacija poslovanja, odnosno smanjili svi troškovi gdje god je to moguće.

Prema podacima koje je objavio ACI Europe pad prometa putnika u kriznoj 2020. godini unutar EU iznosi 73%, dok je u Republici Hrvatskoj zabilježen pad 81% u odnosu na prethodnu godinu.

Zračna luka Split u 2020. godini također bilježi pad prometa putnika, zrakoplova i ukupnog prihoda.

Osnovne karakteristike fizičkog obujma prometa:

- pad prometa putnika za 80%
- ukupni promet 674.366 putnika
- pad tonaže zrakoplova za 68%
- pad prometa zrakoplova za 59%

Financijski pokazatelji poslovanja:

- ukupni prihod iznosi 121.178.000 kuna, što je pad od 73% u odnosu na prethodnu godinu
- ukupni rashod iznosi 218.852.000 kuna, što je 24% manje u odnosu na prethodnu godinu
- ostvaren je gubitak od 97.674.000 kuna

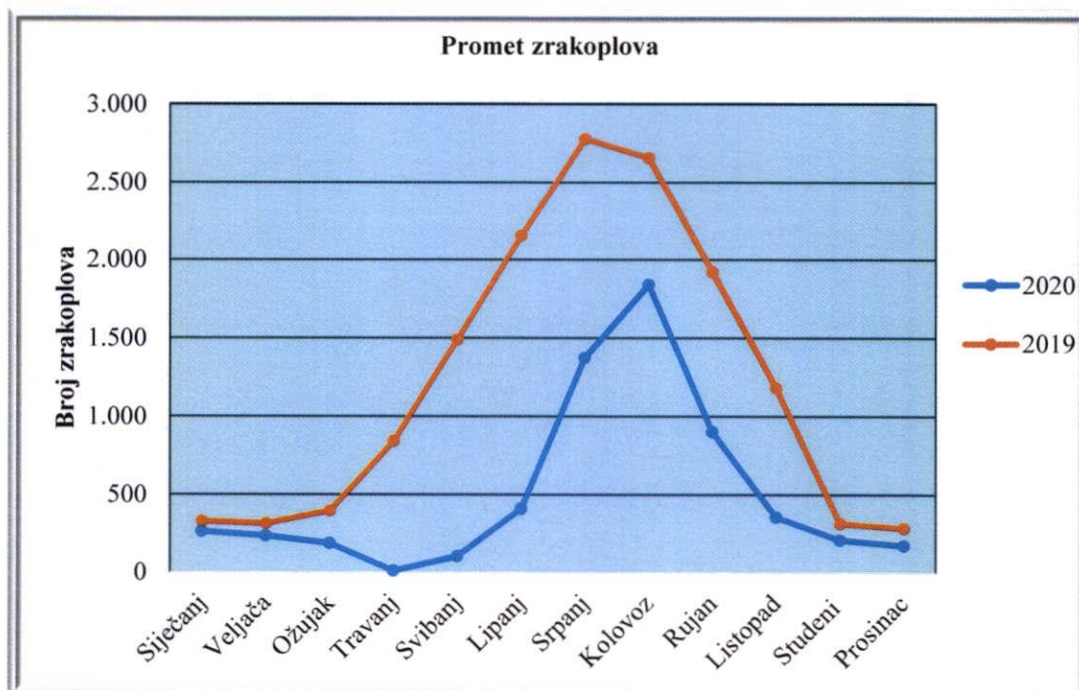
3. PROMET

3.1. Promet zrakoplova

Fizički obujam prometa zrakoplova prikazan je u sljedećoj tabeli.

Tabela 1. Promet zrakoplova

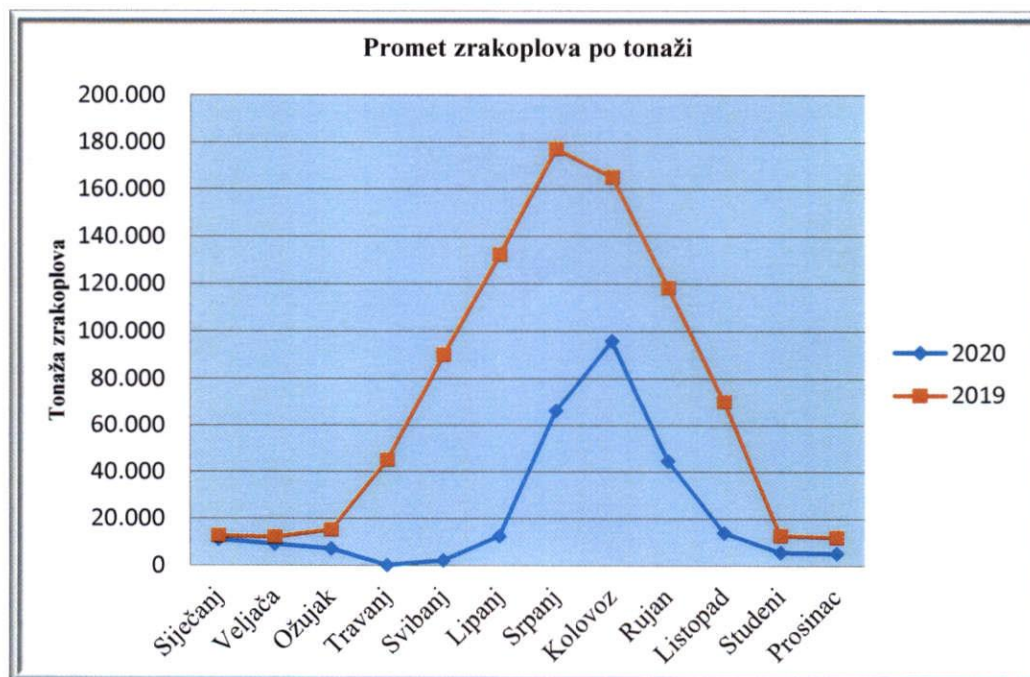
Mjesec	Ostvareno 2020.	Plan 2020.	Ostvareno 2019.	Indeks na Plan	Indeks na ostvar. 2019.
Siječanj	262	210	332	125	79
Veljača	233	200	317	117	74
Ožujak	184	120	400	153	46
Travanj	8	0	850		1
Svibanj	101	0	1.496		7
Lipanj	406	200	2.159	203	19
Srpanj	1.372	600	2.782	229	49
Kolovoz	1.839	800	2.660	230	69
Rujan	902	600	1.924	150	47
Listopad	354	500	1.187	71	30
Studen	207	170	317	122	65
Prosinac	170	170	287	100	59
UKUPNO	6.038	3.570	14.711	169	41



3.2. Tonaža zrakoplova

Tabela 2. Promet zrakoplova po tonaži

Mjesec	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Indeks na ostvar. 2019.
Siječanj	11.060	12.960	85
Veljača	9.032	12.496	72
Ožujak	7.036	15.589	45
Travanj	93	45.474	0
Svibanj	2.044	90.388	2
Lipanj	12.431	132.465	9
Srpanj	66.274	177.325	37
Kolovoz	95.926	165.142	58
Rujan	44.558	118.437	38
Listopad	13.969	70.308	20
Studen	5.550	13.158	42
Prosinac	5.246	12.360	42
UKUPNO	273.219	866.102	32

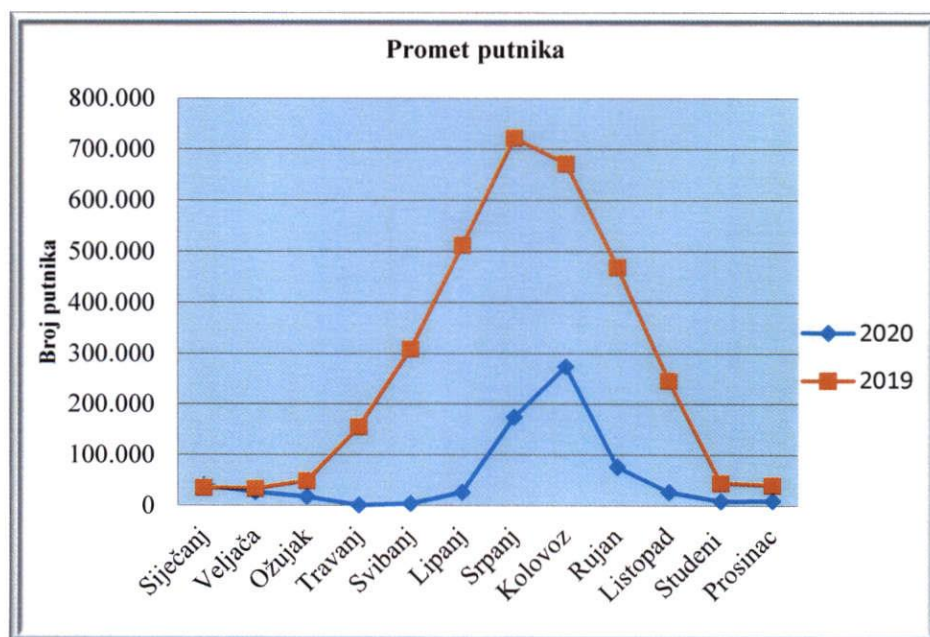


3.3. Promet putnika

Promet putnika u 2020.g. prikazan je u sljedećoj tabeli.

Tabela 3. Promet putnika

Mjesec	Ostvareno 2020.	Plan 2020.	Ostvareno 2019.	Indeks na Plan	Indeks na ostvar. 2019.
Siječanj	36.741	38.000	36.360	97	101
Veljača	26.294	26.000	34.825	101	76
Ožujak	16.466	16.000	50.037	103	33
Travanj	6	0	156.381		0
Svibanj	2.777	0	310.809		1
Lipanj	26.150	25.000	513.706	105	5
Srpanj	173.617	80.000	723.048	217	24
Kolovoz	273.842	100.000	672.262	274	41
Rujan	75.881	95.000	470.102	80	16
Listopad	25.796	70.000	247.172	37	10
Studeni	8.131	20.000	45.871	41	18
Prosinac	8.665	20.000	41.357	43	21
UKUPNO	674.366	490.000	3.301.930	138	20

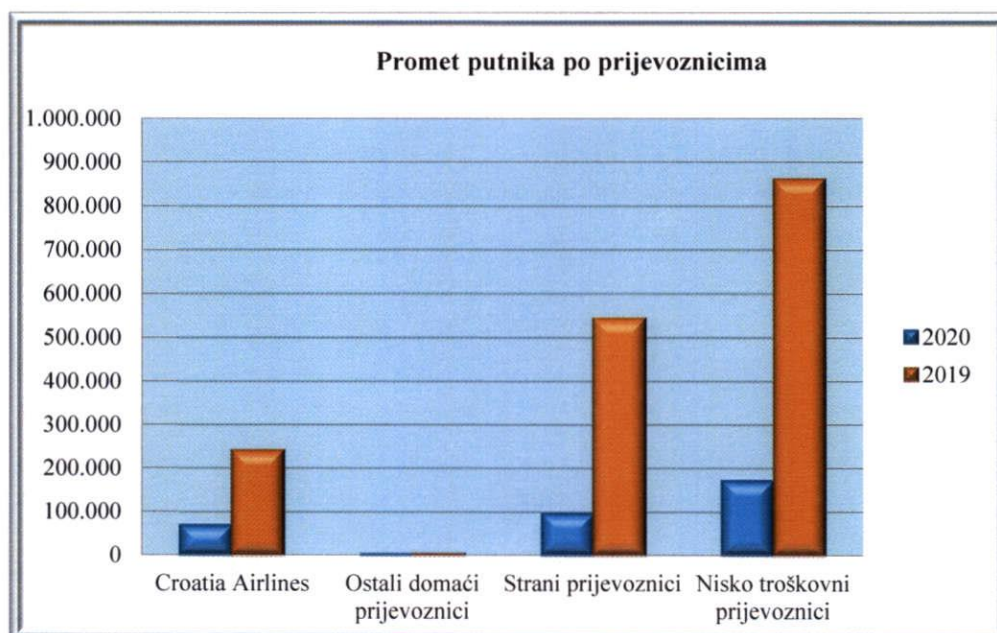


Kao što smo naglasili u uvodu ovog izvješća, u 2020. godini došlo je do pada fizičkog obujma prometa, tako je broj zrakoplova koji su sletjeli na Zračnu luku Split u 2020. godini, manji za 59%, dok je broj putnika manji za 80% u odnosu na prethodnu godinu.

U sljedećoj tabeli prikazana je struktura prometa odlazećih putnika:

Tabela 4. Struktura prometa putnika po prijevoznicima

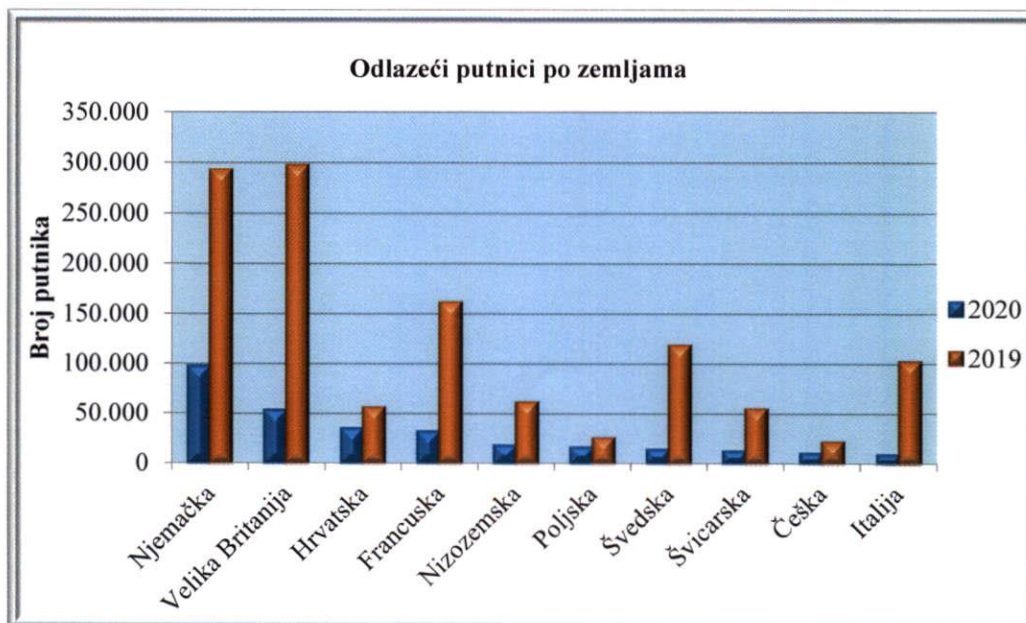
Prijevoznik	Ostvareno 2020.	Struktura	Ostvareno 2019.	Struktura	Indeks
Croatia Airlines	66.632	20,2	240.492	14,6	28
Ostali domaći prijevoznici	1.126	0,3	2.624	0,2	43
Strani prijevoznici	94.031	28,5	542.785	33,0	17
Nisko troškovni prijevoznici	168.647	51,0	860.208	52,3	20
Ukupno	330.436	100	1.646.109	100	20



Poremećaji u zračnom prometu uzrokovani pandemijom COVID-19 donekle su utjecali i na strukturu prometa prema prijevoznicima. Tako je nakon više godina domaći prijevoznik Croatia Airlines povećao svoj udio u prometu putnika, dok su strani prijevoznici pali u strukturi.

Tabela 6. Odlazeći putnici po zemljama

Red. br.	Zemlje	Ostvareno 2020.		Ostvareno 2019.		Indeks
		Broj putnika	Struktura	Broj putnika	Struktura	
1.	Njemačka	96.905	29,3	292.752	17,8	33
2.	Velika Britanija	52.661	15,9	297.003	18,0	18
3.	Hrvatska	34.458	10,4	56.281	3,4	61
4.	Francuska	31.016	9,4	161.650	9,8	19
5.	Nizozemska	17.406	5,3	61.534	3,7	28
6.	Poljska	15.514	4,7	25.470	1,5	61
7.	Švedska	13.454	4,1	118.533	7,2	11
8.	Švicarska	11.660	3,5	55.079	3,3	21
9.	Češka	9.590	2,9	21.684	1,3	44
10.	Italija	8.267	2,5	102.899	6,3	8
11.	Ostali	39.505	12,0	453.224	27,5	9
	Ukupno	330.436	100	1.646.109	100	20



Najveći broj putnika u Zračnu luku Split dolazi iz Njemačke, a zatim slijede putnici iz Velike Britanije i Hrvatske.

Tabela 7. Odlazeći putnici po destinacijama (gradovi)

Red. br.	Gradovi	Ostvareno 2020.		Ostvareno 2019.		Indeks
		Broj putnika	Struktura	Broj putnika	Struktura	
1.	Zagreb	32.651	9,9	45.476	2,8	72
2.	London	22.929	6,9	116.596	7,1	20
3.	Frankfurt	21.622	6,5	54.119	3,3	40
4.	Luton	16.870	5,1	44.530	2,7	38
5.	Stuttgart	15.877	4,8	43.527	2,6	36
6.	Munich	15.824	4,8	28.448	1,7	56
7.	Pariz	15.341	4,6	73.047	4,4	21
8.	Amsterdam	13.991	4,2	40.488	2,5	35
9.	Dusseldorf	13.746	4,2	37.185	2,3	37
10.	Stocholm	11.788	3,6	67.023	4,1	18
11.	Ostali	149.797	45,3	1.095.670	66,6	14
	Ukupno	330.436	100	1.646.109	100	20

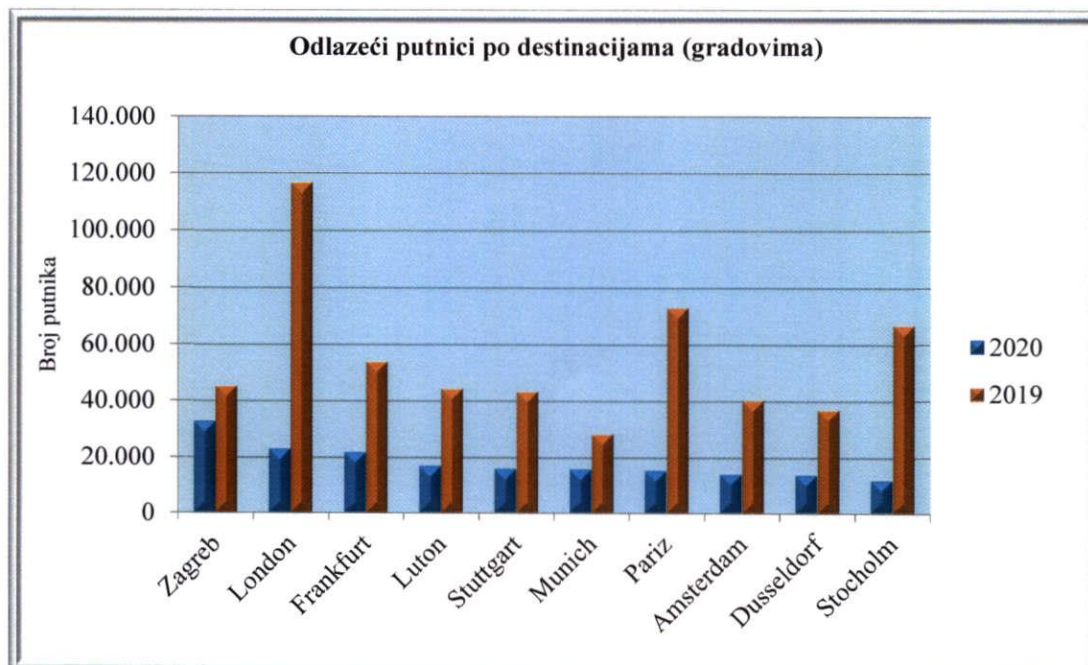
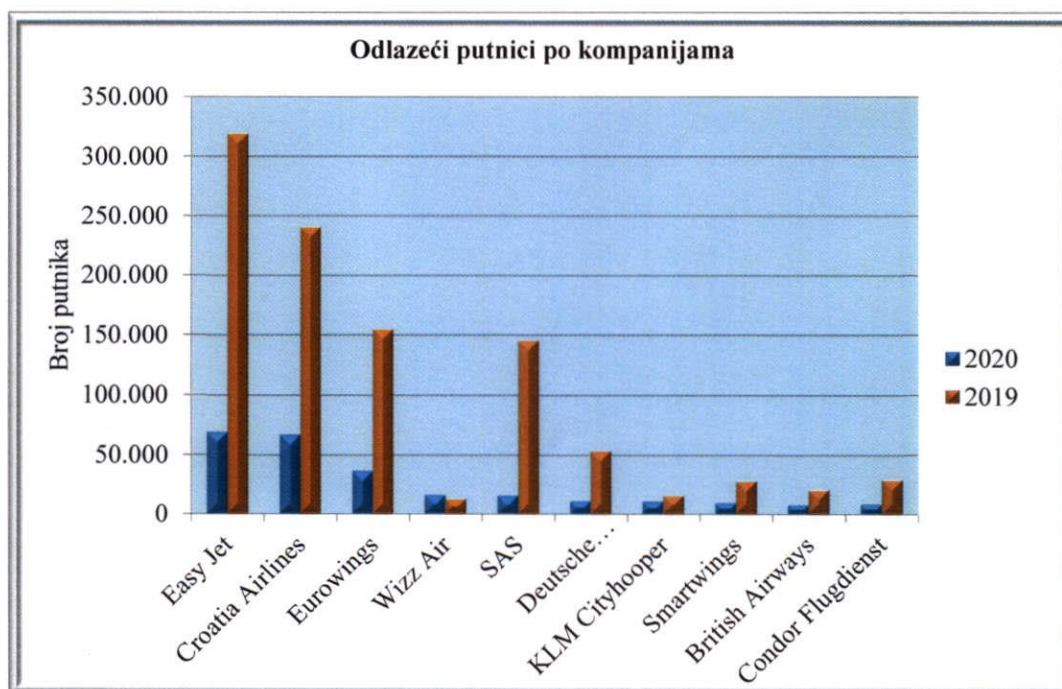


Tabela 8. Odlazeći putnici po kompanijama

Red. br.	Kompanije	Ostvareno 2020.		Ostvareno 2019.		Indeks
		Broj putnika	Struktura	Broj putnika	Struktura	
1.	Easy Jet	68.793	20,8	318.978	19,4	22
2.	Croatia Airlines	66.632	20,2	240.492	14,6	28
3.	Eurowings	36.138	10,9	155.159	9,4	23
4.	Wizz Air Hungary	15.953	4,8	12.891	0,8	124
5.	SAS	15.259	4,6	145.860	8,9	10
6.	Deutsche Lufthansa	10.715	3,2	53.640	3,3	20
7.	KLM Cityhooper	10.432	3,2	15.930	1,0	65
8.	Smartwings	9.302	2,8	27.921	1,7	33
9.	British Airways	8.486	2,6	20.810	1,3	41
10.	Condor Flugdienst	8.184	2,5	29.185	1,8	28
11.	Ostali	80.542	24,4	625.243	38,0	13
	Ukupno	330.436	100	1.646.109	100	20



I ove godine je kompanija EasyJet prevezla najviše putnika i tako zadržala prvu poziciju po prevezenim putnicima u Zračnoj luci Split.

4. FINANCIJSKO POSLOVANJE

4.1. Prihodi

Tabela 9. Financijski rezultati poslovanja

u 000 kn

Opis	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika 20.-19.	Indeks 20./19.
POSLOVNI PRIHODI	67.100	116.074	446.403	-330.329	26
FINANCIJSKI PRIHODI	2.600	5.104	4.126	978	124
UKUPNI PRIHODI	69.700	121.178	450.529	-329.351	27
POSLOVNI RASHODI	213.820	206.400	283.214	-76.814	73
FINANCIJSKI RASHODI	9.400	12.452	5.905	6.547	211
UKUPNI RASHODI	223.220	218.852	289.119	-70.267	76
BRUTO DOBIT/GUBITAK	-153.520	-97.674	161.410	-259.084	-61
POREZ NA DOBIT			29.902	-29.902	0
NETO DOBIT/GUBITAK	-153.520	-97.674	131.508	-229.182	-74
EBITDA (dobit prije poreza, kamata i amortizacije)	-101.120	-48.825	192.385	-241.210	-25
PRIHOD PO ZAPOSLENOM	182	316	981	-665	32
DOBIT/GUBITAK PO ZAPOSLENOM	-400	-254	286	-540	-89

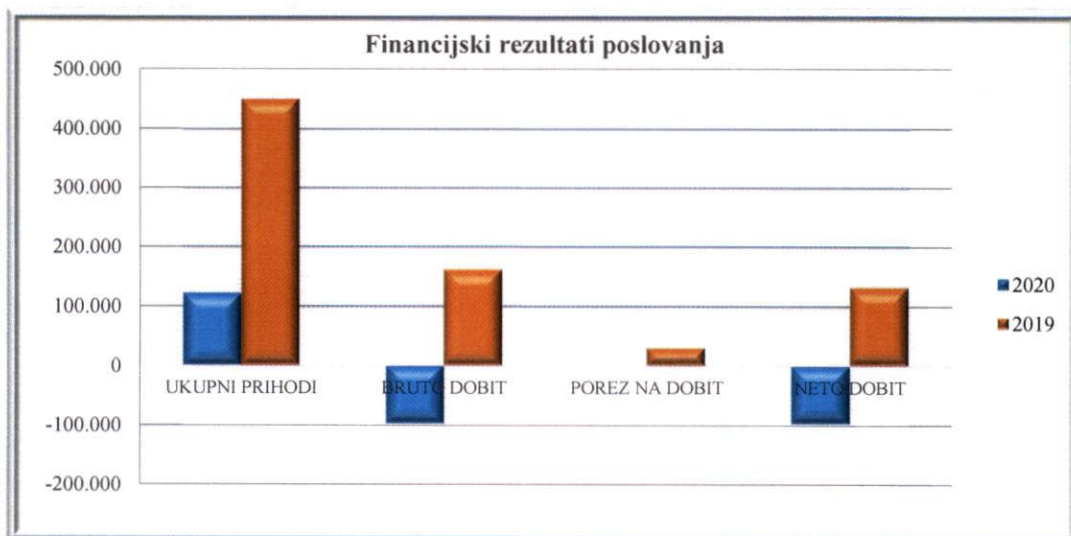


Tabela 10: Prihodi u 2020.

u 000 kn

	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika 20.-19.	Indeks 20./19.
Slijetanje zrakoplova-domaći promet	4155	4.075	9.398	-5.323	43
Prihvat i otp. zrakoplova-domaći promet	2.237	2.222	4.933	-2.711	45
Slijetanje zrakoplova-međ. promet	2.788	5.411	19.057	-13.646	28
Prihvat i otp. zrakoplova -međ. promet	3.407	9.146	23.568	-14.422	39
Slijetanje zrakoplova - niskotarifni	4.073	8.060	26.117	-18.057	31
Prihvat i otp. - niskotarifni	2.716	5.789	17.838	-12.049	32
Ostale usluge prihvata	10.850	15.586	72.615	-57.029	21
Ukupno slijetanje, prihvat i otprema	30.226	50.289	173.526	-123.237	29
Putnički servis-dom.	1.236	460	1.406	-946	33
Putnički servis-međ.(kune)	4.739	2.579	13.953	-11.374	18
Putnički servis-međ.(devize)	3.483	4.627	43.180	-38.553	11
Putnički servis-nisko troškovni	5.424	7.505	67.535	-60.030	11
Ukupno putnički servis	14.882	15.171	126.074	-110.903	12
Ukupno avijacijski prihodi	45.108	65.460	299.600	-234.140	22
Naknada od prodaje goriva	520	714	3.045	-2.331	23
Robna služba	120	175	394	-219	44
Reklama	480	396	1.119	-723	35
Parking	100	27	796	-769	3
Najamnina	2.800	4.691	7.153	-2.462	66
Ostale usluge	1.300	1.807	5.069	-3.262	36
Ukupno ostale usluge	5.320	7.810	17.576	-9.766	44
Slobodna carinska prod. - DFS	3.260	4.165	29.486	-25.321	14
Prihodi od trgovačkih usluga	120	92	476	-384	19
Slobodna carinska prod. - TFS	7.700	15.685	51.275	-35.590	31
Ukupno trgovina	11.080	19.942	81.237	-61.295	25
Šankovi i kuhinja	4.400	6.421	40.542	-34.121	16
Opskrba zrakoplova hranom	750	1.118	6.033	-4.915	19
Ukupno ugostiteljstvo	5.150	7.539	46.575	-39.036	16
Tečajne razlike	2.000	4.754	2.948	1.806	161
Kamate	600	350	1.178	-828	30
Ukupno financijski prihodi	2.600	5.104	4.126	978	124
Ostali prihodi	442	15.323	1.415	13.908	1.083
Ukupno neavijacijski prihodi	24.592	55.718	150.929	-95.211	37
Ukupan prihod	69.700	121.178	450.529	-329.351	27

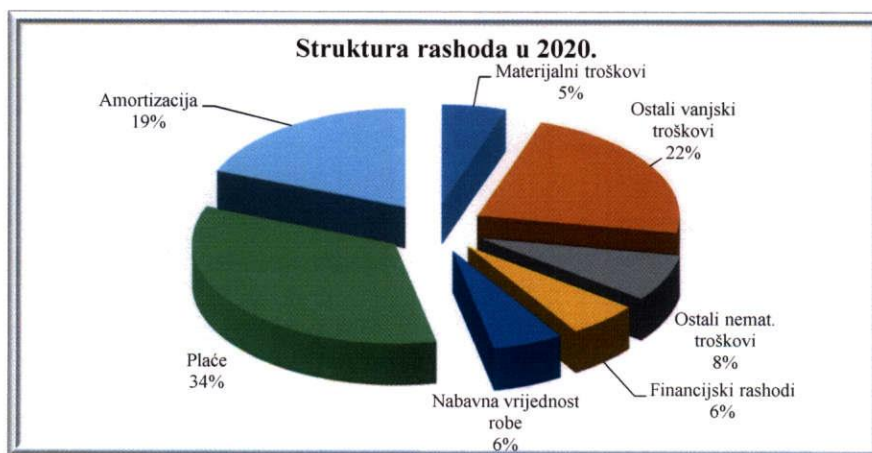
Ukupni prihod Zračne luke Split za 2020. godinu iznosi 121,2 milijuna kuna, i manji je za 73% u odnosu na prethodnu godinu. Do ovako drastičnog pada dovela je globalna pandemija uzrokovana korona virusom, koja je usporila cijelo svjetsko gospodarstvo, a najveći negativan utjecaj imala je upravo na turizam i zračni prijevoz.

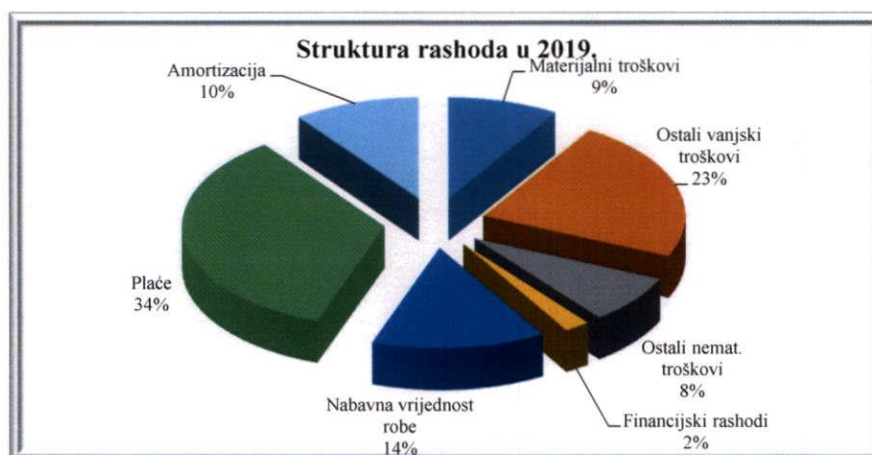
4.2. Rashodi

Tabela 11. Rashodi 2020.

u 000 kn

	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika 20.-19.	Indeks 20./19.
Materijalni troškovi	15.860	11.174	25.584	-14.410	44
Ostali vanjski troškovi	48.140	49.522	65.871	-16.349	75
Ostali nemat. troškovi	24.560	16.727	22.641	-5.914	74
Financijski rashodi	9.400	12.452	5.905	6.547	211
Nabavna vrijednost robe	8.600	12.323	40.167	-27.844	31
Plaće	71.060	75.153	99.755	-24.602	75
Amortizacija	45.600	41.501	29.196	12.305	142
Ukupno rashodi	223.220	218.852	289.119	-70.267	76
Ukupni prihodi	69.700	121.178	450.529	-329.351	27
Bruto dobit/gubitak	-153.520	-97.674	161.410	-259.084	-61
Porez na dobit			29.902	-29.902	0
Neto dobit/gubitak	-153.520	-97.674	131.508	-229.182	-74





Ukupni rashodi u 2020. godini iznose 218,9 milijuna kuna, i manji su za 24% u odnosu na 2019. godinu.

Zbog ove izuzetno teške situacije Zračna luka Split bilježi gubitak od 97,7 milijuna kuna u 2020. godini.

Kako se u ovim otežanim okolnostima ne bi ugrozilo normalno poslovanje najveća pažnja se posvetila održavanju likvidnosti i racionalizaciji troškova.

4.2.1. Materijalni troškovi

Tabela 12. Materijalni troškovi

u 000 kn

Opis	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika 20.-19.	Indeks 20./19.
Sirovine i materijal	5.100	3.834	15.358	-11.524	25
Energija	9.200	5.930	7.983	-2.053	74
Rezervni dijelovi	400	753	596	157	126
Sitni inventar i odjeća	1.160	657	1.647	-990	40
Ukupno mater. troškovi	15.860	11.174	25.584	-14.410	44

4.2.2. Ostali vanjski troškovi

Tabela 13. Ostali vanjski troškovi

u 000 kn

Opis	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika 20.-19.	Indeks 20./19.
Prometne usluge	1.600	1.560	1.930	-370	81
Usluge održavanja	12.000	14.141	4.799	9.342	295
Reklama i sponzorstva	4.400	4.078	3.375	703	121
Intelektualne usluge	520	570	2.476	-1.906	23
Komunalne usluge	1.720	910	1.397	-487	65
FTZ usluge	7.850	7.830	11.459	-3.629	68
Usluge hitne medicinske pomoći	1.300	1.020	1.011	9	101
Usluge čišćenja zrakoplova i dijela objekata	4.900	4.983	7.017	-2.034	71
Usluge ispomoći opsluživanja zrakoplova	7.700	8.166	24.013	-15.847	34
Usluge ispomoći stro., brav. i vod. održavanje	1.500	2.120	2.459	-339	86
Usluge ispomoći u vatrogasnoj postrojbi	1.850	2.277	2.765	-488	82
Usluge održavanja software-a	1.600	476	788	-312	60
Ostale usluge (atesti, carinsko posred.)	1.200	1.391	2.382	-991	58
Ostali vanjski troškovi	48.140	49.522	65.871	-16.349	75

Ukupni vanjski troškovi na koje se može najviše utjecati smanjeni su za 25%, s tim da su se troškovi održavanja značajno povećali jer je u veljači i ožujku prije izbivanja korona krize izvršena sanacija uzletno sletne staze i spojeva stajanke i piste ukupne vrijednosti 10,7 milijuna kuna.

4.2.3. Ostali nematerijalni troškovi

Tabela 14. Ostali nematerijalni troškovi

u 000 kn

Opis	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika 20.-19.	Indeks 20./19.
Dnevnice i putni troškovi	400	54	422	-368	13
Naknada troškova zaposlen.	9.700	6.150	7.492	-1.342	82
Nadzorni odbor	260	270	267	3	101
Reprezentacija	300	140	351	-211	40
Premija osiguranja	3.000	2.818	2.568	250	110
Bankarske usluge i FINA	1.000	399	1.541	-1.142	26
Doprinosi i članarine	4.400	3.736	3.191	545	117
Takse	340	118	599	-481	20
Vrijednosno usklađivanje			1.199	-1.199	0
Ostali nematerijalni troškovi (admin. i sudski trošak, stručna literatura, pomoći i donacije, troš. stručnog obrazovanja, rezerviranja za otpremnine)	5.160	3.042	5.011	-1.969	61
Ukupno ost. nemat. troškovi	24.560	16.727	22.641	-5.914	74

4.2.4. Financijski rashodi

Tabela 15. Financijski rashodi

u 000 kn

Opis	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika	Indeks
Negativne tečajne razlike	2.000	4.844	2.026	2.818	239
Kamate	7.400	7.608	3.879	3.729	196
Ukupno financijski rashodi	9.400	12.452	5.905	6.547	211

Troškovi kamata odnose se na kamate na kredit HBOR-a za rekonstrukciju i dogradnju putničkog terminala. Kamate su se u ovoj godini obračunavale, ali se zbog moratorija na otplatu kredita koji traje do 30.06.2021., nisu otplaćivale. Otplata obračunatih a nenaplaćenih kamata za 2020. godinu, kao i za pola 2021. godine, kreće od 01.07.2021. godine u 16 jednakih mjesečnih rata.

4.2.5. Troškovi plaća

Tabela 16. Troškovi plaća

u 000 kn

Opis	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika 20.-19.	Indeks 20./19.
Neto plaća	42.636	45.103	58.286	-13.183	77
Doprinosi na i iz plaće	22.029	23.242	31.114	-7.872	75
Porezi i prirezi	6.395	6.808	10.355	-3.547	66
Bruto plaća	71.060	75.153	99.755	-24.602	75

Troškovi plaća u 2020. godini iznose 75,1 milijun kuna i manji su za 25% u odnosu na prethodnu godinu. Zbog racionalizacije poslovanja i u dogovoru sa sindikatima osnovica plaće je smanjena od početka izbijanja pandemije.

4.2.6. Amortizacija

Tabela 17. Amortizacija

u 000 kn

Opis	Plan 2020.	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2019.	Razlika	Indeks
Amortizacija	45.600	41.501	29.196	12.305	142

Trošak amortizacije je povećan jer je amortizacijski ciklus novog terminala započeo u kolovozu 2019. godine.

5. IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU (BILANCA)**Tabela 18. Bilanca na dan 31.12.2020.**

Aktiva	Ostvareno 2020.	Struktura	Ostvareno 2019.	Struktura	Indeks 20./19.
Dugotrajna imovina	1.028.855.872	81	957.343.101	70	107
Novac u banci i blagajni	209.562.533	17	213.838.323	16	98
Kratkotrajna financijska imovina	7.968.007	1	172.050.704	13	5
Potraživanja od kupaca	3.411.334	0	13.350.497	1	26
Ostala kratkoročna potraživanja	6.742.909	1	2.741.923	0	246
Zalihe	6.818.009	1	7.752.198	1	88
Ukupno aktiva	1.263.358.664	100	1.367.076.746	100	92
Pasiva					
Kratkoročne obveze	35.647.558	3	57.321.424	4	62
Dugoročne obveze	298.231.869	24	281.922.931	21	106
Odgođeno plaćanje troškova	10.231.765	1	10.617.486	1	96
Upisani kapital	385.300.000	30	385.300.000	28	100
Rezerve	631.621.299	50	500.406.880	37	126
Dobit/gubitak razdoblja	-97.673.827	-8	131.508.025	10	-74
Ukupno pasiva	1.263.358.664	100	1.367.076.746	100	92

Izvještaj o financijskom položaju prikazuje stanje imovine i izvora imovine na dan 31.12.2020. godine. Aktiva pokazuje dugotrajnu i kratkotrajnu imovinu. Do povećanje dugotrajne imovine je došlo zbog otkupa zemljišta, dok su kratkoročna potraživanja porasla zbog više plaćenog poreza na dobit i potraživanja po osnovi mjera za očuvanje radnih mjesta.

Pasiva pokazuje izvore imovine kroz kapital i rezerve, te kratkoročne i dugoročne obveze. Dugoročne i dio kratkoročnih obveza odnose se na obveze po osnovi kreditnog zaduženja za rekonstrukciju i dogradnju putničkog terminala.

Važno je naglasiti da su sve obveze nedospjele, što znači da se obveze podmiruju u zakonski propisanim rokovima.

6. INVESTICIJSKA ULAGANJA

Tabela 19. Investicijska ulaganja u 2020.

Stavka	Iznos
Rekonstrukcija i dogradnja putničkog terminala	13.224.640
Zemljište	90.454.908
Informatički programi	463.000
Informatička oprema	125.650
Namještaj	55.465
Uređenje prometnica	339.735
Vertikalna svjetlosna signalizacija	1.311.053
Kolica za ručnu prtljagu (35 komada)	567.000
Mobilni trakasti transporter (2 komada)	1.417.450
Samohodne putničke stepenice (2 komada)	1.090.254
Vučni dizel traktori (4 kom)	1.420.000
Oprema za vatrogasnu postrojbu	198.994
Čitaći iver (23 komada)	195.500
Ostalo	455.403
UKUPNO	111.319.052

Ukupne investicije Zračne luke Split za 2020. godinu iznose 111,3 milijuna kuna. Potrebno je naglasiti da je kupnja zemljišta u iznosu od 90,4 milijuna kuna realizirana prije izbijanja korona krize, a rekonstrukcija i dogradnja putničkog terminala u iznosu od 13,2 milijuna kuna ugovorena je još 2017. godine, a završena je u 2020. godini.

6.1.Struktura izvora financiranja investicija u 2020. godini

Zračna luka Split je sva investicijska ulaganja financirala iz akumuliranih sredstava iz prethodnih godina.

7. POKAZATELJI POSLOVANJA

Tabela 20. Pokazatelji poslovanja

Red. Br.	Naziv pokazatelja	Optimalna razina	2020.	2019.
1.	Broj radnika na bazi sati rada		384	459
2.	Prosječna neto plaća po radniku ((neto plaće/broj radnika)/12)	što veći broj	9.788,30	10.659,06
3.	Ukupan prihod po radniku (ukupni prihod/broj radnika)	što veći broj	315.567	981.545
4.	Dobitak/gubitak po radniku (dobitak poslije oporezivanja/broj radnika)	što veći broj	-254.359	286.509
5.	Neto stopa rentabilnosti imovine (neto dobit+trošak kamata/ukupna aktiva *100)	veća od 12%	-7,12%	9,90%
6.	Stopa rentabilnosti vlastitog kapitala (neto dobit/vlastiti kapital*100)	veća od 18%	-10,62%	12,90%
7.	Stopa akumulativnosti (zadržana dobit/ukupna aktiva*100)	veća od 4%	-7,73%	9,60%
8.	Stopa reproduktivne sposobnosti (zadržana dobit+amortizacija/ukupna aktiva*100)	veća od 15%	-4,45%	11,80%
9.	Koeficijent zaduženosti (ukupne obveze/ukupna aktiva)	0,5	0,25	0,25
10.	Faktor zaduženosti (ukupne obveze/zadržana dobit+amortizacija)	ne veći od 3-3,5 godine	-5,70	2,11
11.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (ukupni prihodi/ukupni rashodi*100)	što veći postotak	55,37%	155,83%
12.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (ukupni prihodi/ukupna aktiva)	što veći broj	0,096	0,33
13.	Koeficijent trenutne likvidnosti (novac/kratkoročne obveze)	što veći broj	5,88	3,73
14.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (novac+potraživanja/kratkoročne obveze)	što veći broj	6,15	4,01
15.	Koeficijent tekuće likvidnosti kratkotrajna imovina/kratkoročne obveze)	što veći broj	6,57	7,14
16.	Koeficijent financijske stabilnosti (dugotrajna imovina/kapital+dugoročne obveze)	što veći broj	0,85	1,43

8. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE

8.1.Događaji nakon datuma bilance

Nema značajnijih poslovnih događaja nakon datuma bilance 31.12.2020. godine, a do datuma sastavljanja ovog Izvješća, a koji bi imali značajan utjecaj na financijske izvještaje na dan ili za razdoblje tada završeno ili da su od takvog značaja za poslovanje društva da bi zahtijevali objavu u bilješkama uz financijske izvještaje.

Društvo uredno izvršava svoje financijske obveze prema dobavljačima, državi i radnicima.

Pažljivo se prati situacija u svijetu s pandemijom i međunarodnim putovanjima, kako bi spremni dočekali normalizaciju prometa.

8.2. Problem vremenske neograničenosti poslovanja

Zbog pandemije coronavirusa (COVID-19) koja negativno utječe na cjelokupna gospodarska kretanja u svijetu, pa posljedično i na poslovanje Društva, koje u najvećoj mjeri ovisi o turizmu, i u 2021. godini se očekuje negativan rezultat poslovanja Društva. Unatoč tome nije upitna vremenska neograničenost poslovanja Društva.

9. VJERODOSTOJNI I VJEROJATNI (OČEKIVANI) PREGLED RAZVOJA POSLOVANJA U NAREDNOM RAZDOBLJU

9.1. Razvoj poslovanja u narednom razdoblju

Poslovni plan za 2021. godinu sačinjen je kao zasebni dokument, a ovdje navodimo glavne smjernice razvoja Zračne luke Split.

Pojava svjetske pandemije povezane korona virusom negativno utječe na cjelokupna gospodarska kretanja u svijetu, pa posljedično i na poslovanje Zračne luke Split. Shodno tome je izrađen i plan poslovanja za 2021. godinu, gdje je se vodilo računa da poslovanje postavimo na način da ne bi ugrozili likvidnost i normalno funkcioniranje Zračne luke Split u ovim kriznim vremenima.

9.2. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima, osim u slučaju ako mogućnost odljeva resursa koji čine gospodarske koristi nije daleka.

Temeljem izvanknjigovodstvenih evidencija, neknjiženih dokumenata i spoznajom direktora društva došlo se do saznanja da ne postoje nikakve potencijalne obveze koje do 31.12.2020. nisu knjižene u knjigovodstvu Društva.

Društvo nije izdalo nikakva jamstva pa i s te strane ne postoji mogućnost nikakvih potencijalnih obveza.

10. AKTIVNOSTI NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

Društvo nema aktivnosti na području istraživanja i razvoja.

11. INFORMACIJE O STJECANJU VLASTITIH POSLOVNIH UDJELA

Najčešći razlozi stjecanja vlastitih poslovnih udjela su zaštita interesa Društva od preuzimanja nadzora nad njim kao i stabiliziranje tržišne vrijednosti tih udjela da se ne bi ugrozila kreditna sposobnost Društva.

Prava iz vlastitih poslovnih udjela miruju, tj. od njih Društvu ne pripadaju nikakva prava.

Imajući u vidu činjenicu da su udjelničari Društva **država, županija i tri grada**, i da nitko od njih nije izražavao volju da želi prodati svoje poslovne udjele, kao i specifičnu ulogu našeg Društva zasad ne postoji niti interes niti potreba za stjecanjem vlastitih poslovnih udjela.

Temeljem toga sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima nije ni izvršen raspored dobiti Društva za te namjene.

Tijekom 2020. godine, **ali niti ranije**, Društvo **nije steklo vlastite poslovne udjele**.

12. POSTOJANJE PODRUŽNICA DRUŠTVA, ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA

S obzirom da ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o. nema udjele ili dionice u bilo kojem društvu, to znači da **nema društva kćeri – povezana društva, kao niti podružnice vlastitog društva**.

13. MOGUĆI RIZICI U POSLOVANJU U 2021. GODINI

Europsko tržište zračnog prometa ima dominantan utjecaj na poslovanje Zračne luke Split, većinu našeg prometa čine putnici na međunarodnim letovima.

Cijene usluga Zračne luke su izražene i ugovorene u EUR-ima, tako da je društvo više izloženo valutnom riziku a zanemarivo cjenovnom riziku.

Prilikom nabave roba i usluga provode se natječaji gdje je najniža cijena jedan od glavnih kriterija kod odabira najpovoljnijeg ponuđača.

Da bi smanjili rizik nenaplaćenih potraživanja, Zračna luka Split traži od kupaca sredstva osiguranja plaćanja u obliku položenih depozita, bankovnih garancija ili bjanko zadužnica.

U siječnju 2020.godine Svjetska zdravstvena organizacija (WHO) proglasila je izbijanje koronavirusne bolesti u Kini, te da postoji visoki rizik od širenja u druge zemlje širom svijeta, što se nažalost i ostvarilo.

Pandemija još uvijek nije pod kontrolom, iako je već započelo cijepljenje, koje je nažalost jako usporeno unutar EU. Također se javljaju novi sojevi virusa za koje se još točno ne zna kako na

njih utječu cjepiva. Sve to skupa i dalje negativno utječe na svjetsko, europsko pa tako i naše tržište, poglavito u turizmu i zračnom prijevozu.

Jedinstvena europska politika na području kretanja među državama uvelike bi olakšala planiranje putovanja za avio kompanije i omogućilo lakše planiranje poslovanja za sve dionike u turizmu i zračnom prijevozu.

13.1. Valutni rizik

Valutni rizik koji proizlazi iz promjene tečajeva inozemnih valuta ima utjecaj na poslovanje Društva.

Valutni rizik koji se pojavljuje prema kupcima i dobavljačima pokušava se ograničiti balansiranjem priljeva i odljeva u inozemnoj valuti i ubrzanjem naplate, te plaćanja.

13.2. Kreditni rizik

Kreditni rizik kao rizik da jedna strana po financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze te da će time prouzročiti nastanak financijskog gubitka drugoj strani u Društvu je značajno izraženo kako po pitanju iskazanih kreditnih obveza i obveza prema dobavljačima tako i po pitanju iskazanih potraživanja od kupaca kao i iskazanih drugih potraživanja (od države, radnika itd.) za koja postoji opasnost da ih Društvo neće platiti svojim vjerovnicima odnosno da ih Društvo neće naplatiti od svojih dužnika u cijelosti te da će doći do poremećaja u planiranoj dinamici plaćanja obveza odnosno naplate potraživanja.

Društvo nema ozbiljnih problema sa redovnom naplatom svojih potraživanja koja se odnose prije svega na kupce.

Prije samog ugovaranja poslova Društvo provjerava bonitet i poslovni rejting potencijalnih kupaca putem zakonski dostupnih informacija o poslovanju određenog subjekta, a isto tako svoja potraživanja nastoji osigurati dostupnim instrumentima osiguranja što se prvenstveno odnosi na zadužnice, depozite i bankovne garancije.

U svrhu što boljeg praćenja i kontrole naplate potraživanja Društvo ima radnike zadužene za direktni kontakt s kupcima po pitanju naplate, a također se vrše i periodične provjere poslovnog boniteta za već postojeće kupce, ili se najčešće od kupaca traži avansno plaćanje.

Kreditni rizik za potraživanja od kupaca na domaćem tržištu odgovara uobičajenom kreditnom riziku u hrvatskom gospodarstvu. Dobri poslovni odnosi s kupcima i instrumenti osiguranja naplate neće rezultirati većim udjelom ispravka vrijednosti potraživanja u budućem poslovanju.

Struktura dospelosti obveza prema dobavljačima je zadovoljavajuća što znači da nema obveza koje nisu podmirene u ugovorenom roku.

Društvo već godinama ima ustaljene ključne dobavljače po pitanju nabave, gdje je prisutno višegodišnje međusobno povjerenje bez izdavanja bilo kakvih instrumenata osiguranja dobavljačima.

13.3. Kamatni rizik

Kamatni rizik za potraživanja iz inozemstva ne postoji, jer je ugovoreno plaćanje unaprijed ili u roku od trideset dana od isporuke.

13.4. Rizik likvidnosti i rizik toka gotovine

Pokazatelji likvidnosti pokazuju može li Društvo bez poteškoća podmiriti svoje kratkoročne obveze.

Upravljanje likvidnošću je vrlo značajno za Društvo jer u svom poslovanju mora osigurati novčana sredstva za podmirenje vlastitih obveza u roku dospijeca.

Rizik likvidnosti razmatra se zajedno s rizikom novčanog toka, a odnosi se na rizik poremećaja usklađenosti dospijeca realizacije imovine i dospijeca obaveza.

Likvidnost Društva nije bila upitna tijekom godine što je vidljivo iz **pokazatelja tekuće likvidnosti 6,57 i pokazatelja trenutne likvidnosti 5,88.**

13.5. Podaci o upotrebi financijskih instrumenata

Prema ugovornom aranžmanu financijski instrumenti su razvrstani kao imovina, obveza ili glavnica. Kamate, dividende, dobici i gubici koji se odnose na financijske instrumente, kada nastaju, razvrstavaju se i iskazuju kao prihod ili rashod.

Financijski instrumenti u posjedu do dospijeca knjiže se po trošku, odnosno u neto iznosu umanjenom za otplaćeni dio, ovisno o tome što je niže. Fer vrijednost predstavlja iznos po kojem se financijski instrument može razmijeniti između poznatih i spremnih strana po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.

Na dan 31. 12. 2020. godine, knjigovodstveni iznosi novca, potraživanja, kratkoročnih obveza i uključenih troškova, te kratkoročnih primljenih kredita približni su njihovim fer vrijednostima radi kratkoročne prirode ovih financijskih instrumenata.

14. ZAŠTITA OKOLIŠA

U Zračnoj luci Split provode se aktivnosti usmjerene prema zaštiti okoliša sukladno zahtjevima međunarodnih normi i važećih propisa Republike Hrvatske, a sve u svrhu smanjenja štetnih utjecaja na okoliš.

Zračna luka Split u potpunosti je posvećena cilju stvaranja boljeg sutra, sudjeluje u podizanju kvalitete življenja društvene i lokalne zajednice. Stalnom edukacijom svih zaposlenika i sudionika poslovnih procesa radi se na razvijanju svijesti o potrebi zaštite okoliša s težištem na preventivnom djelovanju kako bi se ostvarilo racionalno korištenje prirode i njenih dobara, unaprjeđenja stanja okoliša i osiguravanja boljih uvjeta života. Temeljni zakonski akt kojim je regulirana problematika zaštite okoliša u Republici Hrvatskoj predstavlja Zakon o zaštiti okoliša kojim se uređuju načela zaštite okoliša u okviru koncepta održivog razvitka,

praćenje stanja u okolišu, osiguranje pristupa informacijama o okolišu i odgovornost za štetu u okolišu. Iz njega proizlazi niz uredbi, pravilnika i naputaka kojima se pobliže reguliraju navedene stavke. Jedan od dokumenata koji je važan za zaštitu okoliša je i "Plan o gospodarenju otpadom" sukladno Zakonu o održivom gospodarenju otpadom (NN 94/13, 73/17, 14/19, i 98/19) kojim se utvrđuju mjere za sprječavanje ili smanjenje štetnog djelovanja otpada na ljudsko zdravlje i okoliš na način smanjenja količina otpada u nastanku i/ili proizvodnji te se uređuje gospodarenje otpadom bez uporabe rizičnih postupaka za ljudsko zdravlje i okoliš uz korištenje vrijednih svojstva otpada. Zračna luka Split je izradila Plan gospodarenja otpadom, te je dokumentom definirana organizacijska struktura i tehničko-tehnološki procesi postupanja s otpadom. Poseban naglasak je na prikupljanju opasnog otpada (otpadna motorna ulja i maziva, zauljena ambalaža i krpe, električni akumulatori i baterije..) koji se prikuplja i skladišti u posebna skladišta sa kontejnerima za svaku vrstu otpada prema ključnom broju otpada, a zatim se sukladno zakonskim propisima predaje ovlaštenim skupljačima opasnog otpada.

Zračna luka Split vodi očevidnike o nastanku i tijeku svih opasnih i neopasnih tvari. Tijekom 2020. prikupljen je razni opasni otpad (ambalaža boja i lakova, zračni filteri...), neopasni otpad (otpisane automobilske gume, otpisana nekompletna vozila, ambalažni karton i stari papir..) te je predan ovlaštenim sakupljačima u svrhu daljnje uporabe, oporabe ili reciklaže. Proizvedene količine otpada u Zračnoj luci Split za 2020. godinu su prijavljene u bazu Registra onečišćenja okoliša sukladno zakonskoj obvezi.

U prvoj polovici 2020. godine realizirana je nabava jednog press kontejnera (10m3) za ambalažni karton, čime je poboljšana efikasnost prikupljanja navedene reciklažne sirovine unutar prostora Zračne luke Split.

U Zračnoj luci Split se vrši mjerenje buke, iako je člankom 124. Zakona o zračnom prometu (NN 69/09, 84/11, 54/13, 127/13, 92/14) obveza stalnog mjerenja buke propisana samo za aerodrome na kojima se prethodne godine obavilo više od 50.000 operacija.

Tijekom 2020. godine u Zračnoj luci Split obavljeno je 12.112 operacija, stoga ne postoji zakonska obveza mjerenja buke. I pored toga mjerenje buke u okoliš Zračne luke Split je nastavljeno te se prikupljaju podatci koji će u budućnosti omogućiti kontrolu podataka dobivenih računskim metodama za izračun buke, a temeljem kojih će se izraditi strateška karta buke sukladno Zakonu o zaštiti od buke (NN 30/09, 55/13, 153/13, 41/16, 114/18).

Zračna luka Split radi na očuvanju mediteranske tradicije, te se brine o maslinicima sa oko 1000 stabala maslina. U 2020. godini je u navedenim maslinicima koji se prostiru na površini od 13 000 m2 ubrano 5162 kg ploda masline i dobiveno je 781 litra ekstra djevičanskog maslinovog ulja. Na brdašcu u blizini maslinika nalazi se kamena srednjovjekovna crkva "Sv.Bare" (zaštitnik Zračne luke Split) koja datira s kraja 13. i početka 14. stoljeća.



Slika 1. Zelenilo u Zračnoj luci Split

15. KADROVSKA STRUKTURA

Broj stalno zaposlenih radnika prema stručnoj spremi prikazan je u sljedećoj tabeli:

Tabela 21. Struktura radnika u stalnom radnom odnosu po stručnoj spremi

Red. br.	Stručna sprema	Muškarci		Žene		Ukupno	
		Broj	%	Broj	%	Broj	%
1.	DR		0,0	1	0,5	1	0,3
2.	MR	4	100,0		0,0	4	1,0
3.	VSS	36	48,6	38	51,4	74	19,3
4.	VŠS	25	50,0	25	50,0	50	13,0
5.	VKV	6	85,7	1	14,3	7	1,8
6.	SSS	77	43,0	102	57,0	179	46,6
7.	KV	43	79,6	11	20,4	54	14,1
8.	PKV	3	100,0	0	0,0	3	0,8
9.	NK	4	33,3	8	66,7	12	3,1
UKUPNO		198	51,6	186	48,4	384	99,7

Tabela 22. Broj radnika po organizacijskim jedinicama

ORGANIZACIJSKA JEDINICA	31.12.2020.	31.12.2019.	Struktura u 2020.	Indeks
URED DIREKTORA	4	4	1	100
PROMETNO TEH. SEKTOR	200	202	52	99
SEKTOR TRG. I UGOSTITELJSTVA	118	122	31	97
SLUŽBA ZA PRAVNE I KAD. POSL.	8	8	2	100
KOMERCIJALNA SLUŽBA	13	14	3	93
FINANCIJSKA SLUŽBA	8	8	2	100
RAČUNOVODSTVENA SLUŽBA	6	8	2	75
ODRŽAVANJE I RAZVOJ	27	31	7	87
UKUPNO	384	397	100	97

Tijekom 2020. godine 12 zaposlenika je otišlo u redovitu mirovinu, a jedan zaposlenik je preminuo, tako da na kraju 2020. godine imamo ukupno 384 zaposlenika.

16. ZAKLJUČAK

Zbog teške gospodarske krize u 2020. godini, nastale zbog pandemije koronavirusa, nakon dugogodišnjeg uspješnog poslovanja Zračna luka Split bilježi gubitak u iznosu od 97,6 milijuna kuna.

Zbog drastičnog pada prometa zrakoplova, restrikcija u putovanju, te pada prihoda društva svi naponi u 2020. godini bili su usmjereni ka racionalizaciji poslovanja, tako da su se svi troškovi na koje se moglo utjecati značajno smanjili (smanjenje ukupnih rashoda za 24%, a troškova poslovanja za 36%).

Zračna luka Split je kroz prethodne uspješne godine poslovala u duhu dobrog gospodarstvenika, tako da kroz ovo veoma zahtjevno razdoblje, zahvaljujući akumuliranim sredstvima i racionalizaciji troškova nije imala problema s likvidnošću.

Kako je teško predvidjeti vremensko trajanje krize, to će se i u narednom razdoblju poslovanje fokusirati na racionalizaciju poslovanja i održavanje likvidnosti, naravno uz zadržavanje svih dostignutih standarda u poslovanju i sigurnosti u zračnom prijevozu.

Kaštela, ožujak, 2021. godine

Direktor

 mr.sc. Lukša Novak **Zračna luka Split d.o.o.**
KAŠTELA